

高苑科技大學



111學年度

(自111年8月1日至112年7月31日止)

預 算 書

預算說明書	1
收支餘絀預計表	6
預計長期營運資產變動表	7
預計增置重要長期營運資產明細表	8
預計借款變動表	9
收入預算明細表	10
成本與費用預算明細表	12
預計購建土地及重大工程明細表	14
最近5年現金概況表	15

壹、學校組織及職掌：

學校董事會為決策單位，學校為執行機構，有關財務年度預算由執行機構編列，經董事會議通過後，交由學校執行。學校確實遵照董事會通過之預算執行，董事會負責財務之監察及財源之籌措。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

教務業務主要推動重點如下：

- (一)教務長室：1.重要計畫報部 2.建置校務及系所自我評鑑作業專區 3.統整及執行校務基本資料庫填報作業 4.召開教務會議 5.其他業務推動。
- (二)註冊課務組：1.召開課程發展委員會議 2.建置教學品保作業專區 3.辦理教學品保報部作業 4.其他例行性業務。
- (三)教發中心：1.高等教育深耕計畫 2.技專校院整體發展獎勵補助經費計畫 3.其他教育部補助計畫 4.高苑學報 5.影印全校期中期末考試卷暨平常考試卷。
- (四)綜合業務組：1.規劃及召開各入學管道招生委員會議 2.辦理教育部師資質量考核作業 3.辦理總量第一階段增設暨整併系所作業 4.辦理總量第二階段停招作業 5.辦理總量第三階段招生名額分配暨寄存作業 6.更新考生報名系統 7.辦理各入學管道招生試務 8.辦理四技二專統一入學監考試務 9.辦理外國學生入學資格審查作業 10.辦理技專校院設立選才專案辦公室計畫業務。

學務業務主要推動重點如下：

(一)推動本籍生及外籍生之學生自治及公民參與

暢通學生與學校溝通管道，健全學生自治會及系學會學生自治組織功能，推動及統籌辦理學校各項本籍生及外籍生學務事務工作推動；如大型重大慶典:畢業典禮、校慶、運動會等，及其他導師及學生學務活動，以多元共融為主軸，優化學生校園生活。

(二)提供優質諮商輔導環境

加強義務輔導老師專業知能教育，辦理全校心理衛生活動，強化生命教育，培養覺察學生問題及篩檢需要高關懷學生的能力，提供心理諮商、生涯規劃、危機處理、訓練課程等，能適時提供學生最好的協助與並落實轉介功能。此外，諮商輔導中心提供學生申訴及懷孕學生的服務等，並針對特殊學生個案提供轉介及資源連結等服務。

(三)優化校園生活、加強生活輔導及品德教育

管理交通接駁車業務，優化校園生活。凝聚學生向心，進而相互扶持，專心向學。近年來置重點加強外籍生生活教育，以協助及早融入校園，將持續辦理相關講座，包含校園安全、菸害防制、藥物濫用、交通安全、性平教育、生活常規等活動，使學生在生活適應上更佳順利。

(四)經濟弱勢學生協助安定就學

辦理學生急難慰助及救助，本持救急不救窮、救助學生不救助家庭之原則，作雪中送炭，以有限之財物援助，發揮無限之精神溫暖。完善弱勢計劃提供弱勢學生學習獎金。

(五)提升健康促進

推動健康促進計畫，營造健康的校園文化，宣導傳染病防治與急救教育訓練，強化師生對疾病與救護之相關知能，並提升衛生保健之健康服務。

(六)加強宿舍管理與服務

學生宿舍持續針對生活習慣、規律作息實施要求，加強相關宣導、教育工作，並落實校外住宿安全保護機制。

(七)統籌學生就學獎補助款申請及運用。

總務業務主要推動重點如下：

(一)強化學習環境設備：配合學院與系所重點發展培訓空間建置，確實執行採購工作，藉由縮短採購作業時間及以量制價等手段，以賡續校園學習環境建設與維護。

(二)低碳節能綠色校園：

1. 學校建構低碳節能綠色校園日見成效，教職員生使用電動機踏車人數愈來愈多計劃於校園內廣設充電站，以永續推行綠色校園。
2. 執行節能措施，汰除使用老舊熱泵機組及宿舍冷氣機，以維持運作效能並達節省能源之預期目標。
3. 提升校園安全維護：
 - (1). 建置高解析度數位網路管理 DVR 主機，提升室內外安全之網路監控與管理系統。
 - (2). 改善無障礙設施坡道鋪面以提昇坡道安全性。改善無障礙人行步道與夜間安全走廊。
4. 加強室內空氣品質監測：
 - (1). 建置校園空內空氣品質即時管理系統：1. 即時顯示空內空氣品質項目 CO2/溫濕度/pm2.5 等 4 項指標值。2. 空內空氣品質超標時之通報及通風換氣連動，改善效率 50%以上。
 - (2). 室內空氣品質資料收集及改善：a. 分析出最需改善區域。b. 建立 CO2/PM2.5/ 甲醛/VOC/CO 等 5 項室內空氣品質污染物之數據資料量。C. 改善空內空氣品質指標值低於法規標準 30%。
5. 改善校園景觀環境：整頓高苑湖周邊環境與植栽。

研究發展業務主要推動重點如下：

(一)鼓勵教師爭取各種產學合作案

持續鼓勵教師投入產學合作，包含爭取一般民間產學合作計畫，以及政府單位(含科技部)的各種產學合作計畫。111 學年度的教師人數較前一學年有所減少，但目標設定產

高苑科技大學
預算說明書
111 學年度

全 5 頁第 3 頁

學合作金額得以維持於 110 學年度以上之水準。

(二)積極鼓勵教師進行產業研習

配合技職教育法第 26 條，推動教師每六年應該完成六個月的產業研習，本處積極配合辦理。

(三)鼓勵師生參與發明，申請專利

本學年仍將持續鼓勵師生投入專利和發明，並參加各種發明展，以提升作品競爭力和曝光度。

(四)持續服務育成中心廠商

本處育成中心繼續推動廠商進駐，協助其企業發展，並提供優質之研發環境。

(五)鼓勵學生透過校外實習，減少學用落差，提升自我競爭力

積極鼓勵學生，透過國內或國外之校外實習，學習最新業界專業知識，提升自我就業競爭力，並得以實踐「畢業即就業」之辦學目標。

(六)鼓勵學生參加競賽及取得各式證照

111 學年度仍將持續鼓勵學生參加各種校內外競賽，以及取得各種證照(含專業、資訊及語言證照)，以提升自我就業競爭力。

(七)持續進行校友聯繫

校友為本校最主要「產品」，以及協助擴展本校知名度之利器，因此，仍將持續和校友維持聯繫。

(八)積極拜訪產業界，善盡社會責任

本校將善盡各種社會責任，將本校的產學研發能力積極向外發展，希望得以幫助業界再次提升產業競爭力，並進而爭取產學合作機會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

鑒於少子化影響學雜費收入大幅降低衝擊下，為維持教學品質正常營運，預估各項設備之耐用年限屆滿時定期重置增置部分教學設備，重置支出將以營運期營運現金結餘支應。

三、長期債務之舉借及償還：

無。

高苑科技大學
預算說明書
111 學年度

全 5 頁第 4 頁

四、其他重要計畫：

配合我國高等教育大環境之持續改變，外籍生仍為招生重點。據此，臚列重點項目如下：

(一)學位學生

延續前一年之招生策略，並配合政府之新南向政策，將東南亞學生持續列為境外學生的招生重點。並除了學士班學生，將擴大招收碩士班學生。

(二)交換學生

108、109、110 學年度因受疫情影響，交換學生計畫被迫暫停，預估如 111 學年度疫情獲得控制，人員較可自由移動，將恢復運作。初步以越南的大學生為主要目標。來本校交換時間為一學期或一學年。參加本活動之學生，必須繳納本校學雜費。金額依各國及各校狀況，分別議定。

(三)短期研習學生

研發處規劃於 111 學年度繼續推動夏令營及冬令營活動。目前優先啟動中國大陸學生來台的夏令營活動。但，可否順利推動，可能受我國政府對陸生的管制策略及新冠肺炎之疫情而受若干衝擊。

(四)鼓勵師生赴海外交流，也歡迎各國產官學人士至本校交流

本校善用教育部各種計劃以及透過本校自行舉辦之各種交流活動，一方面鼓勵本校師生赴國外交流；另一方面，也歡迎各國產官學代表，至本校參訪，以讓本校師生擴展國際觀與提升競爭力。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明

- (一)本學年度學雜費收入 1 億 6,670 萬元，較上年度預算數 2 億 3,953 萬 9 千元，減少 7,283 萬 9 千元，下降約 30.41%，主要係因本籍生少子化衝擊及外籍生受專輔限制招生所致。
- (二)本學年度推廣教育收入 50 萬元，較上年度預算數 4,806 萬 3 千元，減少 4,756 萬 3 千元，下降約 98.96%，主要係受限於專輔規範所致。
- (三)本學年度產學合作收入 7,432 萬元，較上年度預算數 1 億 8,932 萬元，減少 1 億 1,500 萬元，下降約 60.74%，主要係教師離退減縮辦理產學能量所致。
- (四)本學年度其他教學活動收入 300 萬元，較上年度預算數 600 萬元，減少 300 萬元，下降約 50%，主要為暑修及延修收入，亦受學生數逐年減少所致。
- (五)本學年度補助及受贈收入 2 億 4,000 萬元，同上年度預算數 1 億 7,000 萬元，增加 7,000 萬元，成長約 41.18%，主要係依改善計畫書編列捐募款收入由董事會或外部資金增加所致。
- (六)本學年度財務收入 31 萬 2 千元，較上年度預算數 93 萬 8 千元，減少 62 萬 6 千元，下降約 66.74%，主要係孳息之基金總額減少所致。
- (七)本學年度其他收入 4,067 萬 6 千元，較上年度預算數 4,424 萬 9 千元，減少 357 萬 3 千元，下降約 8.07%，主要係由於少子化住宿生減少，同時亦積極規劃部分閒置空間轉型出租以達資產活化目的所致。

高苑科技大學
預算說明書
111 學年度

全 5 頁第 5 頁

二、成本與費用預算說明

- (一)本學年度董事會支出 265 萬 7 千元，較上年度預算數 468 萬 8 千元，減少 203 萬 1 千元，下降約 43.32%，主要係擲節支用所致。
- (二)本學年度行政管理支出 8,441 萬 4 千元，較上年度預算數 9,407 萬 1 千元，減少 965 萬 7 千元，下降約 10.27%，主要係各單位響應擲節支出縮減經費需求所致。
- (三)本學年度教學研究及訓輔支出 3 億 2,942 萬 8 千元，較上年度預算數 3 億 6,570 萬 5 千元，減少 3,627 萬 7 千元，下降約 9.92%，主要係補助收入減少支出相對降低所致。
- (四)本學年度獎助學金支出 1,696 萬 6 千元，較上年度預算數 4,569 萬 2 千元，減少 2,872 萬 6 千元，下降約 62.87%，主要係境外生減招相對其學雜費補助減少所致。
- (五)本學年度推廣教育支出 40 萬元，較上年度預算數 2,404 萬 4 千元，減少 2,364 萬 4 千元，下降約 98.34%，主要係隨推廣教育開班減少所致。
- (六)本學年度產學合作支出 6,091 萬 5 千元，較上年度預算數 1 億 5,696 萬 1 千元，減少 9,604 萬 6 千元，下降約 61.19%，主要係隨教師離退產學量能減縮所致。
- (七)本學年度其他教學活動支出 10 萬元，較上年度預算數 50 萬元，減少 40 萬元，下降約 80%，係參考以前年度決算數據保守估計編列。
- (八)本學年度其他支出 175 萬 7 千元，較上年度預算數 217 萬 3 千元，減少 41 萬 6 千元，下降約 19.14%，主要係受限於專輔規定未辦理獨招所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

- (一)本學年度機械儀器及設備、電腦軟體共計增置 1,591 萬 9 千元，較上年度預算數 5,506 萬 9 千元，減少 3,915 萬元，下降約 71.09%，主要係補助及計畫減少所致。
- (二)本學年度圖書及博物增置 56 萬元，較上年度預算數 150 萬元，減少 94 萬元，下降約 62.67%，主要係補助減少所致。

肆、其他必要說明事項：

- 一、本校學雜費各項收費標準均依規定報請教育部核備。
- 二、不動產、房屋及設備及無形資產報廢依本校報廢程序處理並經董事會審議通過後，併決算辦理。
- 三、各單位預算之執行如為配合業務需要，在其不影響原計畫及預算情形下，得依本校預算流用管理辦法核實修正流用。

高苑科技大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
406,505,434	各項收入	525,508,434	370,186,780	155,321,654	41.96
231,956,694	學雜費收入	166,700,000	214,621,398	(47,921,398)	(22.33)
8,233,660	推廣教育收入	500,000	19,893,507	(19,393,507)	(97.49)
34,566,468	產學合作收入	74,320,239	24,061,684	50,258,555	208.87
5,627,345	其他教學活動收入	3,000,000	3,243,357	(243,357)	(7.50)
90,829,053	補助及受贈收入	240,000,000	78,252,774	161,747,226	206.70
1,005,530	財務收入	312,416	376,771	(64,355)	(17.08)
34,286,684	其他收入	40,675,779	29,737,289	10,938,490	36.78
566,767,749	各項成本與費用	496,636,238	525,904,167	(29,267,929)	(5.57)
3,637,921	董事會支出	2,656,570	2,656,570	0	-
87,848,485	行政管理支出	84,414,183	85,361,507	(947,324)	(1.11)
385,406,553	教學研究及訓輔支出	329,427,941	361,061,541	(31,633,600)	(8.76)
40,913,626	獎助學金支出	16,965,518	44,653,071	(27,687,553)	(62.01)
4,470,256	推廣教育支出	400,000	9,158,747	(8,758,747)	(95.63)
30,425,448	產學合作支出	60,915,406	20,077,235	40,838,171	203.41
418,517	其他教學活動支出	100,000	103,132	(3,132)	(3.04)
10,720	財務費用	0	94,818	(94,818)	(100.00)
13,636,223	其他支出	1,756,620	2,737,546	(980,926)	(35.83)
(160,262,315)	本期餘絀	28,872,196	(155,717,387)	184,589,583	(118.54)



高苑科技大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,639,532,118	14,330,000	0	0	3,653,862,118	
土地	347,546,460	0	0	0	347,546,460	
土地改良物	44,135,295	0	0	0	44,135,295	
房屋及建築	2,123,822,744	0	0	0	2,123,822,744	
機械儀器及設備	852,900,517	13,600,000	0	0	866,500,517	
圖書及博物	168,695,123	560,000	0	0	169,255,123	
其他設備	100,702,858	170,000	0	0	100,872,858	
租賃資產	1,729,121	0	0	0	1,729,121	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,341,374,317	50,517,008	0	0	1,391,891,325	
土地改良物	33,300,534	854,816	0	0	34,155,350	
房屋及建築	627,330,871	18,369,288	0	0	645,700,159	
機械儀器及設備	608,764,567	28,692,135	0	0	637,456,702	
其他設備	71,840,121	2,518,425	0	0	74,358,546	
租賃資產	138,224	82,344	0	0	220,568	
不動產、房屋及設備淨額	2,298,157,801	(36,187,008)	0	0	2,261,970,793	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	162,213,165	2,319,000	0	0	164,532,165	
電腦軟體	162,213,165	2,319,000	0	0	164,532,165	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	151,241,054	3,725,880	0	0	154,966,934	
電腦軟體	151,241,054	3,725,880	0	0	154,966,934	
無形資產淨額	10,972,111	(1,406,880)	0	0	9,565,231	
合計	2,309,129,912	(37,593,888)	0	0	2,271,536,024	



高苑科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				13,600,000	
教學研究及訓輔設備	教學單位	1	12,960,000	12,960,000	整體發展補助及專案計畫補助配合款(單槍投影機、無人訓練機、個人電腦、香妝品黏度量測儀、數位型離心機、自動材質整列、識別與堆疊模組、熱風循環烘箱、電子天平、擴大機、混音器、電動布幕、雷射投影機、教學主控機、手提無線擴音器、不斷電系統、伺服器主機設備...等)
超高速網路交換器	圖資中心	2	300,000	600,000	主機房伺服器網路使用，主要支應校務與遠距教學運作
短焦投影機	圖資中心	1	40,000	40,000	才藝達人區投影機損壞汰換
圖書及博物				560,000	
中西文圖書、教學媒體	圖資中心	1	360,000	360,000	整體發展補助配合款(中西文圖書)
圖書、視聽資料	圖資中心	1	200,000	200,000	新出版中文書、預約書、期刊..等
其他設備				170,000	
筆記型電腦	秘書室	1	40,000	40,000	行政用
監視器	學務處	1	50,000	50,000	宿舍設備加裝、汰換
飲水機	學務處	1	30,000	30,000	宿舍設備
高壓清洗機	學務處	2	13,000	26,000	宿舍設備
點驗鈔機	總務處	1	24,000	24,000	出納組設備汰舊換新
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				2,319,000	
教學軟體系統	教學單位	1	1,080,000	1,080,000	整體發展補助及專案計畫補助配合款(AHP分析軟體...等)
微軟軟體授權	圖資中心	1	1,000,000	1,000,000	微軟軟體全校授權
VISUAL STUDIO授權	圖資中心	1	100,000	100,000	VISUAL STUDIO 5套授權
端點個資威脅追蹤	圖資中心	1	139,000	139,000	提供端點威脅預警通報、資安威脅鑑識分析報告、掃描程式使用授權等功能共25 IP數，一年一約。
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



高苑科技大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



高苑科技大學
收入預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
231,956,694	學雜費收入	166,700,000	214,621,398	(47,921,398)	(22.33)	註1
175,284,990	學費收入	124,872,860	162,359,818	(37,486,958)	(23.09)	
53,007,234	雜費收入	39,686,140	49,346,251	(9,660,111)	(19.58)	
3,664,470	實習實驗費收入	2,141,000	2,915,329	(774,329)	(26.56)	
8,233,660	推廣教育收入	500,000	19,893,507	(19,393,507)	(97.49)	111學年度未開辦產業新 尖兵計畫所致。
34,566,468	產學合作收入	74,320,239	24,061,684	50,258,555	208.87	董事會協助爭取50,000,00 0元產學計畫案。
5,627,345	其他教學活動收入	3,000,000	3,243,357	(243,357)	(7.50)	
90,829,053	補助及受贈收入	240,000,000	78,252,774	161,747,226	206.70	註2
87,915,589	補助收入	40,000,000	76,393,880	(36,393,880)	(47.64)	
2,913,464	受贈收入	200,000,000	1,858,894	198,141,106	10,659.09	註3
1,005,530	財務收入	312,416	376,771	(64,355)	(17.08)	
696,035	利息收入	0	126,803	(126,803)	(100.00)	
309,495	基金收益	312,416	249,968	62,448	24.98	
34,286,684	其他收入	40,675,779	29,737,289	10,938,490	36.78	註4
389,740	試務費收入	0	402,168	(402,168)	(100.00)	
22,858,984	住宿費收入	15,815,779	23,592,084	(7,776,305)	(32.96)	
11,037,960	雜項收入	24,860,000	5,743,037	19,116,963	332.87	註5
406,505,434	合計	525,508,434	370,186,780	155,321,654	41.96	



高苑科技大學
收入預算明細表
111學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：主要係因本籍生少子化衝擊及外籍生受專輔限制招生所致。

註2：由校方募款捐贈收入150萬，其餘為由董事會捐資及外部資金補足。以上係依專輔改善計畫書規劃編列。

註3：由校方募款捐贈收入150萬，其餘為由董事會捐資及外部資金補足。以上係依專輔改善計畫書規劃編列。

註4：依專輔改善計畫書規劃，增編資產活化收入2,486萬元(包含第三宿舍出租、教室空間出、屋頂設置太陽能光電收入...等)。

註5：依專輔改善計畫書規劃，增編資產活化收入2,486萬元(包含第三宿舍出租、教室空間出、屋頂設置太陽能光電收入...等)。



高苑科技大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,637,921	董事會支出	2,656,570	2,656,570	0	0.00	
618,774	人事費	792,947	690,650	102,297	14.81	註1
618,470	業務費	331,847	234,544	97,303	41.49	
28,677	退休撫卹費	43,776	33,376	10,400	31.16	
2,372,000	出席及交通費	1,488,000	1,698,000	(210,000)	(12.37)	
87,848,485	行政管理支出	84,414,183	85,361,507	(947,324)	(1.11)	
57,444,977	人事費	54,241,675	58,367,218	(4,125,543)	(7.07)	
15,290,741	業務費	15,747,700	13,197,291	2,550,409	19.33	
7,560,059	維護費	7,351,200	7,337,490	13,710	0.19	
4,997,370	退休撫卹費	4,388,774	4,022,462	366,312	9.11	
2,555,338	折舊及攤銷	2,684,834	2,437,046	247,788	10.17	
385,406,553	教學研究及訓輔支出	329,427,941	361,061,541	(31,633,600)	(8.76)	
262,874,453	人事費	228,407,865	247,491,940	(19,084,075)	(7.71)	
57,410,573	業務費	35,621,500	53,914,497	(18,292,997)	(33.93)	
2,047,260	維護費	2,147,000	1,325,364	821,636	61.99	
12,730,454	退休撫卹費	11,693,522	9,351,456	2,342,066	25.04	
50,343,813	折舊及攤銷	51,558,054	48,978,284	2,579,770	5.27	
40,913,626	獎助學金支出	16,965,518	44,653,071	(27,687,553)	(62.01)	主要係境外新生人數減少助學支出所致。
5,967,713	獎學金支出	1,900,000	4,699,904	(2,799,904)	(59.57)	
34,945,913	助學金支出	15,065,518	39,953,167	(24,887,649)	(62.29)	
4,470,256	推廣教育支出	400,000	9,158,747	(8,758,747)	(95.63)	註2
2,163,415	人事費	160,000	3,457,200	(3,297,200)	(95.37)	
2,306,841	業務費	240,000	5,701,547	(5,461,547)	(95.79)	
30,425,448	產學合作支出	60,915,406	20,077,235	40,838,171	203.41	係董事會協助爭取產學計畫案併列支出成本。
19,354,344	人事費	36,550,000	11,237,254	25,312,746	225.26	
11,071,104	業務費	24,365,406	8,839,981	15,525,425	175.63	
418,517	其他教學活動支出	100,000	103,132	(3,132)	(3.04)	
418,517	人事費	100,000	103,132	(3,132)	(3.04)	
10,720	財務費用	0	94,818	(94,818)	(100.00)	為租賃資產利息費用，依實際發生數入帳。
10,720	利息費用	0	94,818	(94,818)	(100.00)	
13,636,223	其他支出	1,756,620	2,737,546	(980,926)	(35.83)	差異原因如細項說明
338,580	試務費支出	0	491,069	(491,069)	(100.00)	
11,550,160	財產交易短絀	0	123,311	(123,311)	(100.00)	註3
1,342,085	超額年金給付	1,756,620	1,753,247	3,373	0.19	
405,398	雜項支出	0	369,919	(369,919)	(100.00)	依實際發生數併決算辦理。
566,767,749	合計	496,636,238	525,904,167	(29,267,929)	(5.57)	



高苑科技大學
成本與費用預算明細表
111學年度

備註：

註1：本校目前尚無專任董監事，主要差異數係董事會111/3月份新聘之專職秘書薪給差異數。

註2：隨111學年度未開辦產業新尖兵計畫所減少之成本。

註3：依據本校「財產管理辦法」有關財產減損及報廢程序，係於年度開始時提出報廢申請，經提送相關會議進行審查通過後併當年度決算辦理。



高苑科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



高苑科技大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	525,508,434	348,225,068	417,641,529	438,872,325	582,344,398	
學雜費收入	166,700,000	214,621,398	231,956,694	280,459,245	364,618,949	
推廣教育收入	500,000	19,893,507	8,233,660	3,486,932	4,450,220	
產學合作收入	74,320,239	24,061,684	34,566,468	26,801,735	75,496,081	
其他教學活動收入	3,000,000	3,243,357	5,627,345	6,629,899	7,859,543	
補助及受贈收入	240,000,000	78,252,774	90,829,053	106,181,930	118,924,349	
財務收入	312,416	376,771	1,005,530	2,358,552	3,650,481	
其他收入	40,675,779	29,737,289	34,286,684	31,932,789	32,254,210	
資產負債項目調整增(減)數	0	(21,961,712)	11,136,095	(18,978,757)	(24,909,435)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	492,393,350	404,238,048	505,622,564	582,185,203	706,073,884	
董事會支出	2,656,570	2,656,570	3,637,921	3,972,714	3,990,981	
行政管理支出	84,414,183	85,361,507	87,848,485	102,324,874	115,083,805	
教學研究及訓輔支出	329,427,941	361,061,541	385,406,553	449,251,271	510,622,170	
獎助學金支出	16,965,518	44,653,071	40,913,626	45,798,232	62,488,446	
推廣教育支出	400,000	9,158,747	4,470,256	2,647,596	2,679,856	
產學合作支出	60,915,406	20,077,235	30,425,448	24,225,774	69,623,220	
其他教學活動支出	100,000	103,132	418,517	437,060	155,336	
財務費用	0	94,818	10,720	10,012	16,705	
其他支出	1,756,620	2,737,546	13,636,223	24,595,826	13,404,503	
減：不產生現金流出之成本與費用	(54,242,888)	(51,538,641)	(64,449,311)	(80,534,467)	(71,118,255)	
資產負債項目調整增(減)數	50,000,000	(70,127,478)	3,304,126	9,456,311	(872,883)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	33,115,084	(56,012,980)	(87,981,035)	(143,312,878)	(123,729,486)	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	16,649,000	20,108,721	28,588,275	32,753,285	42,388,980	
機械儀器及設備	13,600,000	14,948,444	18,893,612	25,199,408	32,899,995	
圖書及博物	560,000	1,534,419	1,880,398	1,719,822	3,457,813	
其他設備	170,000	2,661,850	1,779,970	1,078,957	2,611,561	
應付租賃款減少數	0	574,808	527,280	631,988	1,063,295	
電腦軟體	2,319,000	389,200	5,507,015	4,123,110	2,356,316	
扣減不動產支出前現金餘絀	16,466,084	(76,121,701)	(116,569,310)	(176,066,163)	(166,118,466)	
購置不動產現金支出	0	148,000	921,728	2,258,888	0	
土地改良物	0	50,000	386,728	590,900	0	
房屋及建築	0	98,000	535,000	1,667,988	0	
舉債現金收入	0	14,580,000	0	0	0	
短期借款現金收入	0	14,580,000	0	0	0	
償債現金支出	0	14,580,000	0	0	0	
償還短期借款支出	0	14,580,000	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	0	7,561,640	(1,183,128)	(257,940)	2,956,463	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	16,466,084	(68,708,061)	(118,674,166)	(178,582,991)	(163,162,003)	
期初現金及銀行存款餘額	9,387,182	78,095,243	196,769,409	375,352,400	538,514,403	
期末現金及銀行存款餘額	25,853,266	9,387,182	78,095,243	196,769,409	375,352,400	



製 表： 劉雅惠 

主辦會計： 林引玉 

校 長： 徐金全 

董 事 長： 陳光進 